

2025 年度武汉市第四医院决算公开

2026 年 10 月 12 日

目 录

第一部分 武汉市第四医院概况

一、部门主要职责

二、机构设置情况

第二部分 武汉市第四医院 2025 年度决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分 武汉市第四医院 2025 年度决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

二、收入决算情况说明

三、支出决算情况说明

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

十、机关运行经费支出说明

十一、政府采购支出说明

十二、国有资产占用情况说明

十三、预算绩效情况说明

第四部分 2025 年度重点工作完成情况

第五部分 名词解释

第六部分 附件

第一部分 武汉市第四医院概况

一、主要职责

武汉市第四医院主要职能是为人民身体健康提供医疗与护理保健服务，从事医疗与护理、医学教学、医学研究、卫生医疗人员培训、卫生技术人员继续教育、保健与健康教育等业务。

二、机构设置情况

从单位构成看，武汉市第四医院单位决算由纳入独立核算的单位本级决算组成。

第二部分 武汉市第四医院 2025 年度决算表

2025 年度收入支出决算总表

公开 01 表

单位：武汉市第四医院

单位：万元

收入			支出		
项目	行	金额	项目	行	金额
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	13,226.65	一、一般公共服务支出	31	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	15,000.00	二、外交支出	32	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	33	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	34	
五、事业收入	5	220,420.75	五、教育支出	35	
六、经营收入	6		六、科学技术支出	36	45.00
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	37	
八、其他收入	8	1,027.05	八、社会保障和就业支出	38	41.50
	9		九、卫生健康支出	39	212,916.92
	10		十、节能环保支出	40	
	11		十一、城乡社区支出	41	
	12		十二、农林水支出	42	
	13		十三、交通运输支出	43	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	44	
	15		十五、商业服务业等支出	45	
	16		十六、金融支出	46	
	17		十七、援助其他地区支出	47	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	48	
	19		十九、住房保障支出	49	0.64
	20		二十、粮油物资储备支出	50	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	51	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	52	
	23		二十三、其他支出	53	15,000.00
	24		二十四、债务还本支出	54	
	25		二十五、债务付息支出	55	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	56	
本年收入合计	27	249,674.45	本年支出合计	57	228,004.06
使用非财政拨款结余（含专用结余）	28		结余分配	58	21,376.37
年初结转和结余	29	3,038.19	年末结转和结余	59	3,332.21
总计	30	252,712.64	总计	60	252,712.64

注：1. 本报反映部门本年度的总收入和年末结转结余情况。

2. 本报报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

2025 年度收入决算表

公开 02 表

单位：武汉市第四医院

单位：万元

项目			本年收入合 计	财政拨款收 入	上级补 助收入	事业收入	经营收入	附属单位上 缴收入	其他收入	
功能 分类	科目名称									
类	款	项	栏次	1	2	3	4	5	6	7
			合计	249,674.45	28,226.65		220,420.75			1,027.05
206	科学技术支出			45.00	45.00					
20602	基础研究			5.00	5.00					
20602	自然科学基金			5.00	5.00					
20609	科技重大项目			40.00	40.00					
20609	重点研发计划			40.00	40.00					
208	社会保障和就业支出			41.50	41.50					
20805	行政事业单位养老支出			41.50	41.50					
20805	事业单位离退休			41.50	41.50					
210	卫生健康支出			234,587.31	13,139.50		220,420.75			1,027.05
21001	卫生健康管理事务			200.50	200.50					
21001	其他卫生健康管理事务支出			200.50	200.50					
21002	公立医院			233,614.44	12,166.64		220,420.75			1,027.05
21002	综合医院			233,464.44	12,016.64		220,420.75			1,027.05
21002	其他公立医院支出			150.00	150.00					
21004	公共卫生			104.00	104.00					
21004	重大公共卫生服务			94.00	94.00					
21004	其他公共卫生支出			10.00	10.00					
21017	中医药事务			7.00	7.00					
21017	中医（民族医）药专项			7.00	7.00					
21099	其他卫生健康支出			661.37	661.37					
21099	其他卫生健康支出			661.37	661.37					
221	住房保障支出			0.64	0.64					
22102	住房改革支出			0.64	0.64					
22102	提租补贴			0.64	0.64					
229	其他支出			15,000.00	15,000.00					
22904	其他政府性基金及对应专项债务			15,000.00	15,000.00					
22904	其他地方自行试点项目收益专项			15,000.00	15,000.00					
类	款	项	栏次	1	2	3	4	5	6	7

注：本表反映单位本年度取得的各项收入情况。

2025 年度支出决算表

公开 03 表

单位：武汉市第四医院

单位：万元

项目			本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出	
功能分类科目代码		科目名称							
类	款	项	栏次	1	2	3	4	5	6
			合计	228,004.06	93,133.51	134,870.55			
2060203			自然科学基金	5.00		5.00			
2060902			重点研发计划	40.00		40.00			
2080502			事业单位离退休	41.50	41.50				
2100199			其他卫生健康管理	200.50		200.50			
2100201			综合医院	211,794.05	93,091.37	118,702.68			
2100299			其他公立医院支出	150.00		150.00			
2100409			重大公共卫生服务	94.00		94.00			
2100499			其他公共卫生支出	10.00		10.00			
2101704			中医（民族医）药专	7.00		7.00			
2109999			其他卫生健康支出	661.37		661.37			
2210202			提租补贴	0.64	0.64				
2290402			其他地方自行试点	15,000.00		15,000.00			

注：本表反映单位本年度各项支出情况。

2025 年度财政拨款收入支出决算总表

公开 04 表

单位：武汉市第四医院

单位：万元

收 入			支 出					
项目	行次	决算数	项目	行次	决算数			
					小计	一般公共预算 财政拨款	政府性基金预 算财政拨款	国有资本经营预 算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	13,226.65	一、一般公共服务支出	33				
二、政府性基金预算财政拨款	2	15,000.00	二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37				
	6		六、科学技术支出	38	45.00	45.00		
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40	41.50	41.50		
	9		九、卫生健康支出	41	13,139.51	13,139.51		
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43				
	12		十二、农林水支出	44				
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46				
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51	0.64	0.64		
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55	15,000.00		15,000.00	
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	28,226.65	本年支出合计	59	28,226.65	13,226.65	15,000.00	
年初财政拨款结转和结余	28		年末财政拨款结转和结余	60				
一般公共预算财政拨款	29			61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总计	32	28,226.65	总计	64	28,226.65	13,226.65	15,000.00	

注：本报反映单位本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收入和年末结转结余情况。

2025 年度一般公共预算财政拨款支出决算表

公开 05 表

单位：武汉市第四医院

单位：万元

项目				本年支出		
功能分类 科目编码			科目名称	小计	基本支出	项目支出
类	款	项	栏次	1	2	3
			合计	13,226.65	7,490.15	5,736.50
2060203	自然科学基金			5.00		5.00
2060902	重点研发计划			40.00		40.00
2080502	事业单位离退休			41.50	41.50	
2100199	其他卫生健康管理事务支出			200.50		200.50
2100201	综合医院			12,016.64	7,448.01	4,568.63
2100299	其他公立医院支出			150.00		150.00
2100409	重大公共卫生服务			94.00		94.00
2100499	其他公共卫生支出			10.00		10.00
2101704	中医（民族医）药专项			7.00		7.00
2109999	其他卫生健康支出			661.37		661.37
2210202	提租补贴			0.64	0.64	

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

2025 年度一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

公开 06 表

单位：武汉市第四医院

单位：万元

人员经费			公用经费					
经济 分类	科目名称	决算数	经济 分类 科目 编码	科目名称	决算 数	经济 分类 科目 编码	科目名称	决算 数
301	工资福利支出	4,335.7	302	商品和服务支出	14.59	310	资本性支出	
301	基本工资		30201	办公费		31002	办公设备购置	
301	津贴补贴	501.03	30202	印刷费		31003	专用设备购置	
301	奖金		30203	咨询费		31007	信息网络及软件购置更新	
301	伙食补助费		30204	手续费		31013	公务用车购置	
301	绩效工资		30205	水费		31022	无形资产购置	
301	机关事业单位基本养老保险	2,089.3	30206	电费		31099	其他资本性支出	
301	职业年金缴费	924.80	30207	邮电费				
301	职工基本医疗保险缴费	19.27	30208	取暖费				
301	公务员医疗补助缴费		30209	物业管理费				
301	其他社会保障缴费		30211	差旅费				
301	住房公积金	793.29	30212	因公出国（境）费用				
301	医疗费		30213	维修（护）费				
301	其他工资福利支出	8.07	30214	租赁费				
303	对个人和家庭的补助	3,139.7	30215	会议费				
303	离休费	34.46	30216	培训费				
303	退休费	3,034.8	30217	公务接待费				
303	退职（役）费		30218	专用材料费	14.59			
303	抚恤金		30224	被装购置费				
303	生活补助	2.94	30225	专用燃料费				
303	救济费		30226	劳务费				
303	医疗费补助		30227	委托业务费				
303	助学金		30228	工会经费				
303	奖励金		30229	福利费				
303	个人农业生产补贴		30231	公务用车运行维护费				
303	代缴社会保险费		30239	其他交通费用				
303	其他对个人和家庭的补助	67.50	30240	税金及附加费用				
			30299	其他商品和服务支出				
人员经费合计		7,475.5	公用经费合计					14.59

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

2025 年度政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开 07 表

部门：武汉市第四医院

单位：万元

项目			年初结转 和结余	本年收入	本年支出			年末结转 和结余	
功能分类 科目代码					科目名称				小计
类	款	项	栏次	1	2	3	4	5	6
			合计		15,000.00	15,000.00		15,000.00	
2290402			其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出		15,000.00	15,000.00		15,000.00	

注：本表反映单位本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

2025 年度国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开 08 表

部门：武汉市第四医院

单位：万元

项目			本年支出		
功能分类科目编码			科目名称	合计	基本支出 项目支出
类	款	项	栏次	1	2
			合计	3	

注：本表反映单位本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

武汉市第四医院 2025 年度无国有资本经营预算财政拨款支出。

2025 年度财政拨款“三公”经费支出决算表

公开 09 表
单位：万元

部门：武汉市第四医院

预算数						决算数					
合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费				小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

注：本表反映单位本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

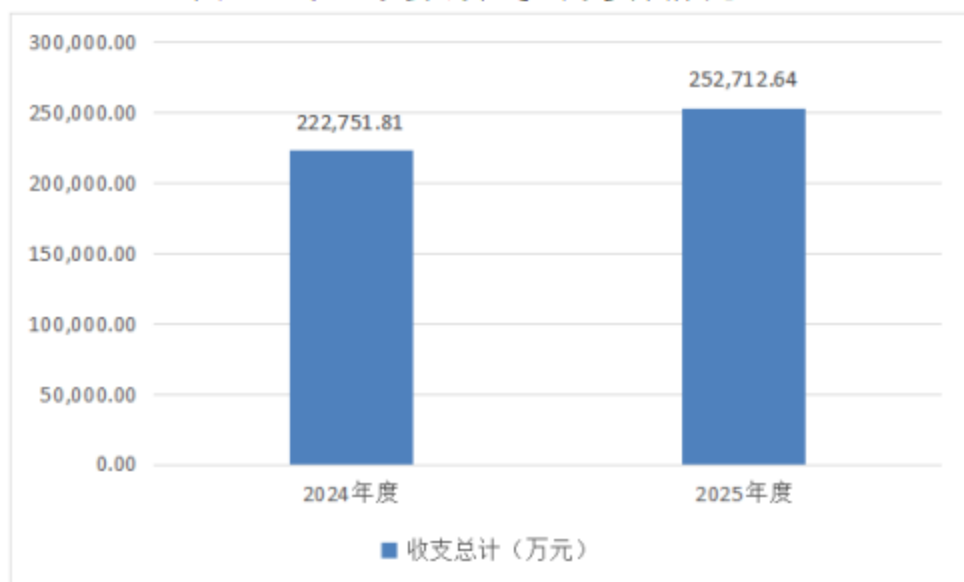
武汉市第四医院 2025 年度无财政拨款“三公”经费支出。

第三部分 武汉市第四医院 2025 年度 决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2025 年度收、支总计均为 252,712.64 万元。与 2024 年度相比，收、支总计各增加 29,960.83 万元，增长 13.5%，主要原因是医院医疗服务人次增加，医疗服务收入稳步增长。

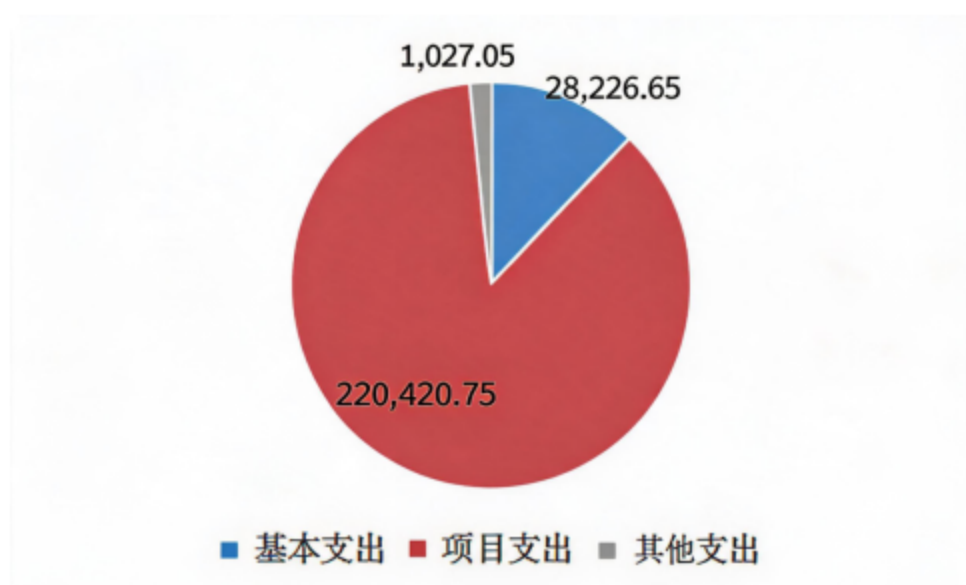
图 1：收、支决算总计变动情况



二、收入决算情况说明

2025 年度收入合计 249,674.45 万元，与 2024 年度相比，收入合计增加 30,822.97 万元，增长 14.1%。其中：财政拨款收入 28,226.65 万元，占本年收入 11.3%；事业收入 220,420.75 万元，占本年收入 88.3%；其他收入 1,027.05 万元，占本年收入 0.4%。

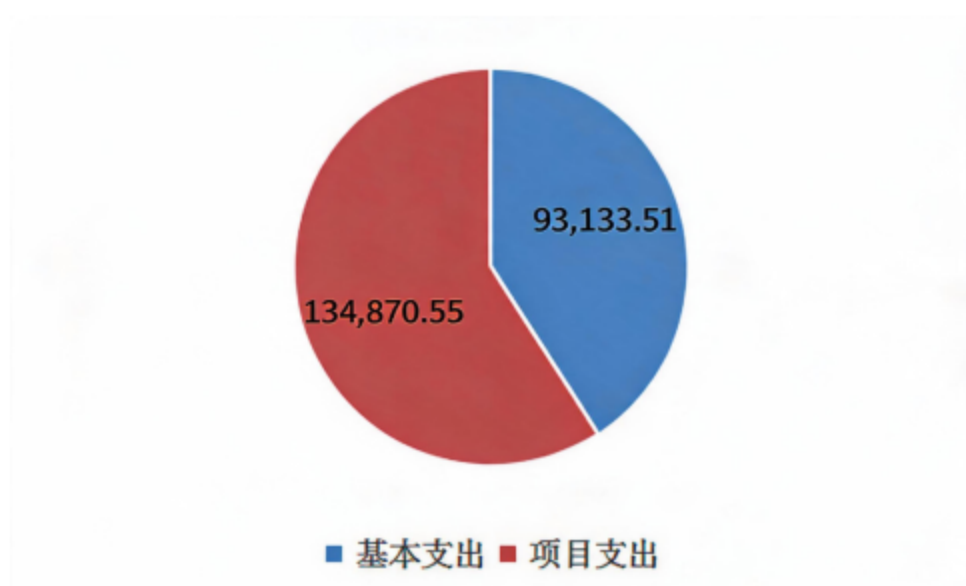
图 2：收入决算结构



三、支出决算情况说明

2025 年度支出合计 228,004.06 万元，与 2024 年度相比，支出合计增加 25,597.09 万元，增长 12.6%。其中：基本支出 93,133.51 万元，占本年支出 40.8%；项目支出 134,870.55 万元，占本年支出 59.2%。

图 3：支出决算结构



四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2025 年度财政拨款收、支总计均为 28,226.65 万元。与 2024 年度相比,财政拨款收、支总计各增加 13,030.53 万元,增长 85.7%。主要原因是 2025 年新增地方政府专项债券,用于常青院区运动医学中心项目建设。

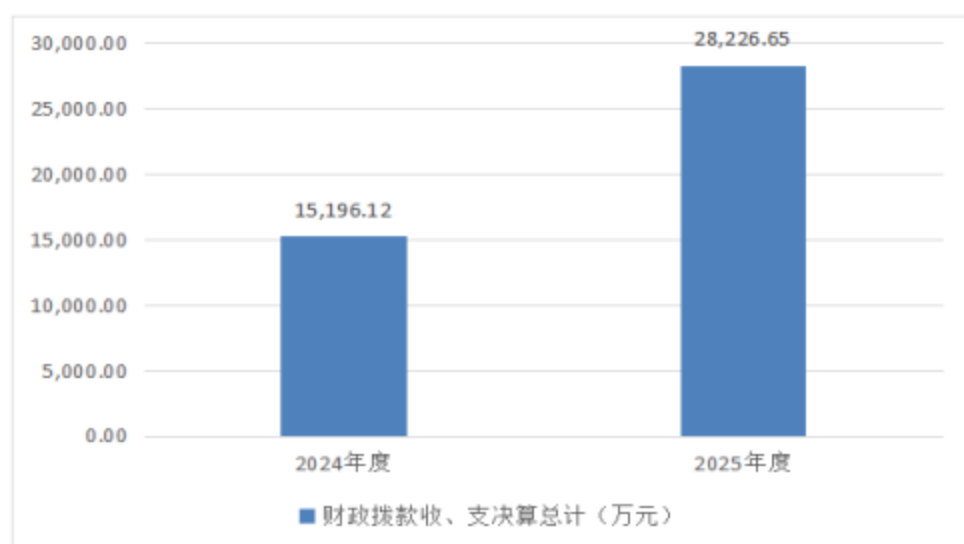
(一) 财政拨款收入情况

2025 年度财政拨款收入中,一般公共预算财政拨款收入 13,226.65 万元,比 2024 年度决算数减少 1,969.47 万元。减少主要原因是地方政府一般债券减少。政府性基金预算财政拨款收入 15,000 万元,比 2024 年度决算数增加 15,000 万元。主要原因是 2025 年新增地方政府专项债券,用于常青院区运动医学中心项目建设。

(二) 财政拨款支出情况

2025 年度财政拨款支出按照支出功能分类,其他支出规模较大,主要是:其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出,2025 年度决算数为 15,000 万元,占财政拨款支出总额的 53.1%,用于常青院区运动医学中心项目建设。

图 4: 财政拨款收、支决算总计变动情况



五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

(一)一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

按照党中央、国务院关于党政机关习惯过紧日子的有关要求，厉行节约办一切事业，严控一般性支出。同时坚持有保有压，优化支出结构，提高资金使用效率，合理保障基本民生、工资、运转等重点支出，体现在有关支出科目中。2025 年度一般公共预算财政拨款支出 13,226.65 万元，占本年支出合计的 5.8%。与 2024 年度相比，一般公共预算财政拨款支出减少 1,969.47 万元，下降 13%。主要原因是地方政府一般债券减少。

(二)一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2025 年度一般公共预算财政拨款支出 13,226.65 万元，主要用于以下方面：

1. 科学技术（类）支出 45 万元，占 0.3%，主要用于自然科学基金及湖北省科技创新省级专项。

2. 社会保障和就业（类）支出 41.5 万元，占 0.3%，主要用于事业单位离退休经费。

3. 卫生健康（类）支出 13139.51 万元，占 99.3%，主要用于医院日常运营的支出。

4. 住房保障（类）支出 0.64 万元，占 0.1%，主要用于离休住房补贴。

(三)一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2025 年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为 9,360.73 万

元，支出决算为 13,226.65 万元，完成年初预算的 141.3%。其中：基本支出 7,490.15 万元，项目支出 5,736.5 万元。项目支出主要用于卫生健康能力建设 906.87 万元，主要成效为住院医师业务水平、满意度情况较上一年度均有所升高；通过大规模、高质量的全科医生转岗培训，显著提升了武汉地区全科医生队伍数量与专业能力，缓解了基层医疗卫生机构人才短缺问题；培训成果可长期服务于基层医疗体系，对完善医疗卫生服务网络、提升基层医疗服务可持续性具有积极影响；公共卫生服务 104 万元，主要成效为通过项目实施有效提高了癌症早诊早治率，同时城市居民对癌症核心知识的知晓率得到进一步提高，推动了全市肿瘤医护人员癌症防治同质化管理；中医事业发展 7 万元，主要成效为通过项目实施，中医药科研水平得到进一步提升，社会效益显著；医疗卫生机构改革和发展项目支出 4,718.63 万元，主要成效为医疗服务质量与效率持续提升，运营管理效率与精细化水平持续优化，患者就医满意度显著提高。

1. 科学技术支出（类）基础研究（款）自然科学基金（项）。年初预算为零，支出决算数为 5 万元，支出决算数大于年初预算数的主要原因是年中追加武汉市科技局分配自然科学基金用于科研项目经费支出。

2. 科学技术支出（类）科技重大（款）重点研发计划（项）。年初预算为零，支出决算数为 40 万元，支出决算数大于年初预算数的主要原因是年中追加省级科技创新专项资金用于科研项目经费支出。

3. 社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）事

业单位离退休（项）。年初预算为 41.5 万元，支出决算数为 41.5 万元，完成年初预算的 100%。

4.卫生健康支出（类）卫生健康管理事务（款）其他卫生健康管理事务支出（项）。年初预算为 200.5 万元，支出决算为 200.5 万元，完成年初预算的 100%。

5.卫生健康支出（类）公立医院（款）综合医院（项）。年初预算为 8,842.31 万元，支出决算数为 12,016.64 万元，支出决算数大于年初预算数的主要原因是追加政府债券资金及市级公立医院综合改革补助经费。

6.卫生健康支出（类）公立医院（款）其他公立医院支出（项）。年初预算为 150 万元，支出决算为 150 万元，完成年初预算的 100%。

7.卫生健康支出（类）公立医院（款）重大公共卫生服务（项）。年初预算为零，支出决算为 94 万元，支出决算数大于年初预算数的主要原因下达上级重大公共卫生服务经费。

8.卫生健康支出（类）公共卫生（款）其他公共卫生支出（项）。年初预算为 10 万元，支出决算数为 10 万元，完成年初预算的 100%。

9.卫生健康支出（类）中医药事务（款）中医（民族医）药专项（项）。年初预算为 7 万元，支出决算数为 7 万元，完成年初预算的 100%。

10.卫生健康支出（类）其他卫生健康支出（款）其他卫生健康支出（项）。年初预算为 107.77 万元，支出决算数为 661.37 万元，支出决算数大于年初预算数的主要原因是下达上级住院规范化培训和全科医生转岗培训项目资金。

11.住房保障支出（类）住房改革支出（款）提租补贴（项）。年初预算为 0.64 万元，支出决算数为 0.64 万元，完成年初预算的 100%。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2025 年度一般公共预算财政拨款基本支出 7,490.15 万元，具体构成情况如下：

（一）人员经费 7,475.56 万元，主要包括：机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、住房公积金、其他工资福利支出、离休费、退休费、生活补助、其他对个人和家庭的补助。

（二）公用经费 14.59 万元，主要用于商品和服务支出中的专用材料支出。

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

按照党中央、国务院关于党政机关习惯过紧日子的有关要求，厉行节约办一切事业，严控支出。同时坚持有保有压，优化支出结构，提高资金使用效率，合理保障常青院区运动医学中心项目建设等重点支出，体现在有关支出科目中。2025 年度政府性基金预算财政拨款年初结转和结余 0 万元，本年收入 15,000 万元，本年支出 15,000 万元，无年末结转和结余。具体支出情况为：

（一）其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出。支出决算为 15,000 万元，主要用于房屋建筑物构建支出。

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

本单位当年无国有资本经营预算财政拨款支出。

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

本单位当年无“三公”经费支出。

十、机关运行经费支出说明

本单位当年无机关运行经费支出。

十一、政府采购支出说明

2025年度武汉市第四医院政府采购支出总额22,575.91万元，其中：政府采购货物支出4,947.78万元、政府采购工程支出431.98万元、政府采购服务支出17,196.15万元。授予中小企业合同金额9,271.39万元，占政府采购支出总额的41.1%，其中：授予小微企业合同金额8,413万元，占授予中小企业合同金额的90.7%；货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的74%，工程采购授予中小企业合同金额占工程支出金额的100%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的30.1%。

十二、国有资产占用情况说明

截至2025年12月31日，武汉市第四医院共有车辆10辆，其中，特种专业技术用车6辆、其他用车4辆，其他用车主要是公务用车。单价100万元（含）以上设备166台，主要是医用磁共振设备、医用超声波仪器及设备、临床检验设备及其他医用设备。

十三、预算绩效情况说明

（一）预算绩效管理工作开展情况

根据预算绩效管理要求，我单位组织对2025年度一般公共预算项目支出全面开展绩效自评，共涉及项目4个，资金5,736.5万元，占一般公共预算项目支出总额的100%。我单位成立了以主要领导为组长，各职能部门负责人为成员的绩效评价小组。绩效评价小组从

绩效目标的设定情况、资金使用情况、绩效目标实现情况等方面逐项进行绩效自评工作。从绩效评价情况来看，我单位完成了年初预算指标，大部分指标完成或超额完成年度目标，在卫生健康能力建设、公共卫生服务、中医事业发展及医疗卫生机构改革和发展重点项目建设上得到进一步提升。

(二)单位整体支出自评结果

我单位组织对单位开展整体支出绩效自评，资金228,004.06万元，从评价情况来看，2025年单位整体支出绩效完成较好，绩效自评得分96.26分。全院医疗服务能力、学科建设、科研创新、慢病管理及患者满意度等各项绩效指标均达到或超额完成年初目标，预算执行规范，资金使用效益良好，做到了预算编制有目标、预算执行有监控、预算完成有评价、评价结果有反馈、反馈结果有应用。

(三)项目支出自评结果

我单位在2025年度部门决算中反映所有项目绩效自评结果（不包括涉密项目），共涉及4个一级项目。

1、卫生健康能力建设项目绩效自评综述：项目全年预算数为906.87万元，执行数为906.87万元，完成预算的100%，绩效自评得分99分。

主要产出和效益是：一是建立从项目培育、实施到成果产出的全流程管理机制，全年召开质控中心培训11次，发表论文210篇，省、市级课题立项30项，解决临床、科研难题3项；二是加强质控中心、重点专科项目建设，提高医疗服务水平，急救设备、物品完好率达100%，质控员培训完成率100%，质控报告上报率达98.67%；

三是扶持住院医师规范化培训及全科医生转岗培训事业，住院医师规范化培训招录 58 人，结业考核通过率达 100%（首考），全科医生转岗培训结业考核 562 人，合格率达 98%，完成率 100%；四是健康科普知识普及率达 96.67%，保健对象项目知晓率达 97.67%，参培学员满意度达 98.4%，科研研究人员满意度达 96%。

发现的问题及原因：一是系统功能开发数量未达标，信息科本年度计划完成系统功能开发 35 个，实际完成 25 个，完成率 71.43%，主要原因是开发过程中需求变更较多、部分功能技术难度超出预期；二是年初制定预算目标中量化指标较少，预算目标不够细化，预算绩效目标编制缺乏合理性、科学性。

下一步改进措施：一是加快系统功能开发进度，下年度项目启动前完成全流程需求调研与评审，固化核心需求清单，建立需求变更审批机制，严控随意变更；二是提升紧缺专业学员培训质量，加强紧缺专业师资队伍建设和创新宣传方式、拓宽招生渠道。

2、公共卫生服务项目绩效自评综述：项目全年预算数为 104 万元，执行数为 104 万元，完成预算的 100%，绩效自评得分 97.5 分。

主要产出和效益是：一是项目实施规范，指标全部完成，取得阶段性成果。全年完成全结肠镜复筛 1,048 人次、肺癌小剂量 CT 复筛 282 人次、乳腺癌超声+钼靶复筛 282 人次、胃镜肠镜复筛 175 人次、肝癌超声+AFP 复筛 105 人次，癌症复筛任务完成率达 100%；二是肠癌早诊率达 91.67%，肠癌治疗率达 100%，乳腺癌、肺癌、肝癌完成率达 100.2%，诊断及治疗时效达标率达 100%；三是多次开展癌症早诊早治及“323+”攻坚癌症防治行动系列宣传教育工作，举办

培训会 6 次，参与培训会 8 次，印刷海报、宣传册 5,000 余份，居民癌症核心知识知晓率达 80%；四是发表论文 2 篇，患者就医满意度达 98%，居民对公共卫生服务态度、医疗水平、总体服务的满意度达 100%。

发现的问题及原因：一是目前还存在着全市癌症防控水平参差不齐、一些区域癌症防控不落地的现状；二是肿瘤随访不够规范，肿瘤信息化建设有待加强；三是不同文化层次的居民，癌症核心知识理解差异较大；四是运行“早癌筛查门诊”医疗机构数量未达年初目标。

下一步改进措施：一是重点实现从阶段化到常态化癌症防控的转变，大力推动肿瘤防控同质化进程，加强培训、监管、督查力度，提高癌症防治质量；二是以肿瘤随访为切入点，推进肿瘤信息化建设，逐渐在全市肿瘤专业推行；三是持续推进早诊早治宣传理念，进一步提高居民癌症核心知识知晓率；四是推动更多医疗机构运行“早癌筛查门诊”，增加一般风险人群的癌症机会性筛查及筛查的规范化。

3、中医事业发展项目绩效自评综述：项目全年预算数为 7 万元，执行数为 7 万元，完成预算的 100%，绩效自评得分 96 分。

主要产出和效益是：一是全院中医科在文章发表、课题立项等方面取得长足发展，全年省/市级课题立项 27 项，年初目标 ≥ 10 项，文章发表 186 篇，年初目标 100 篇，大幅超额完成；二是经费按时使用率达 100%，科研研究人员服务满意度达 96%；三是切实解决科研难题，加强门诊中医信息化建设，积极组织开展中医科研课题研

究，使医院中医学科建设得到长足发展。

发现的问题及原因：一是截至项目验收结题时发表论文数指标未达标，年初目标值 ≥ 1 篇/项，实际发表论文数4篇、共计结题14个项目，核算0.29篇/项，完成率29%，主要原因是部分项目尚未结题、成果产出周期较长；二是年初绩效预算的编制质量有待提高，绩效指标制定中量化指标所占比重较低。

下一步改进措施：一是对尚未结题项目实行清单化管理，逐项明确结题时间节点，每季度进行通报，对逾期未产出成果的项目暂缓申报新项目并约谈负责人；二是加大宣传力度，提高医疗质量，增强绩效意识，进一步加快资金执行力度。

4、医疗卫生机构改革和发展项目绩效自评综述：项目全年预算数为133,852.68万元，执行数为133,852.68万元，完成预算的100%，绩效自评得分98分。

主要产出和效益是：一是产出数量达到目标值。全年线上诊疗人次7,202人次，日间手术开展2,027例，创建省级重点专科25个、市级重点专科41个，发表SCI/SCIE收录论文68篇，获批市级及以上科研项目20项，均超额完成年初目标；二是产出质量达到目标值。科研成果转化金额50.86万元，住院医师规范化培训结业考核通过率100%，资产负债率36.11%，电子病历功能应用分级达到四级，均达到或优于年初目标；三是产出成本达到目标值，万元收入能耗支出控制在0.03以内；四是效益指标达到目标值，医院整体诊疗水平和收治率达98%，慢病管理有效在案人数13万人，均超额完成年初目标；五是满意度指标达到目标值，患者满意度90.75分，超额完

成年初目标。本项目，资金使用规范，项目整体运行良好。

发现的问题及原因：本项目绝大部分绩效目标均完成或超额完成，但在绩效管理精细化方面仍存在一定提升空间：一是部分绩效目标指标的量化程度和可衡量性有待进一步增强；二是预算编制与业务工作的衔接还需更加紧密，绩效目标设置的前瞻性和精准度有待提高。

下一步改进措施：一是继续加强预算绩效管理，细化量化绩效目标，提高预算编制科学性和精准性；二是持续加强重点专科建设和人才队伍建设，加大科研创新投入，巩固学科优势；三是加强设备全生命周期管理，提高设备使用效率和运维保障水平；四是加强项目资金执行管控，开展中期绩效评价，确保资金使用效益；五是创新宣传方式、拓宽服务渠道，持续提升患者满意度和医院整体服务水平。

(四)绩效自评结果应用情况

1、加强项目规划。根据医院实际情况将项目目标细化分解，使各项绩效指标具体、清晰、可衡量，产出指标能与履职效益指标相匹配，通过分析评价结果，及时发现战略执行中的问题，并及时进行战略调整和优化。

2、加强绩效目标管理。在制定新的政策、项目或投资计划时，将绩效评价结果作为重要的决策依据。根据业务工作任务、以前年度预算的实际执行情况科学编制项目经费预算及设置年度绩效目标。

3、完善项目分配和管理办法。加强预算监督与执行，对预算运

行情况进行跟踪监督，基于评价结果评估各部门潜力和风险作出更加科学合理的决策，确保全年预算任务的完成。

4、进一步加强医院信息化建设，提升医疗服务内涵。以推动可持续发展为核心，在统筹推进医院建设发展工作的同时，全面增强医院综合实力和风险抵御能力，为进一步推进医院高质量精细化管理提供信息化保障。

第四部分 2025 年重点工作完成情况

一、强化党建引领，把稳医院发展总方向

筑根基，加强公立医院党建。专题研究全面从严治党工作 2 次。围绕习近平新时代中国特色社会主义思想、中央八项规定精神专题，组织开展第一议题学习 42 次，党委理论中心组学习 21 次。

稳阵地，巩固意识形态防线。坚持以思想自觉引领行动自觉，全面构筑态势平稳、阵地稳固的意识形态。

强堡垒，夯实基层组织建设。成功创建 35 个特色鲜明的党建品牌。培育基层组织优质党建文化生态，进一步增强组织凝聚力。

正清风，深化行风纪律教育。开展职能部门“实事实办”服务临床专项行动，推动作风建设走深走实。

扬新风，打造优良文化风貌。点亮学科服务品牌，将专业医疗知识转化为公众健康生产力。

二、聚焦战略布局，筑牢学科核心竞争力

学科集群整体水平稳步提升。区域医疗中心建设成效初显。骨科、肾病内科省级区域医疗中心建设按既定计划推进，充分发挥区域分级诊疗网络核心枢纽作用，建设成效显著。

三、激活创新引擎，提升技术科创软实力

重视医疗技术创新应用。获批武汉市首批核心医疗技术 4 项，累计开展新技术新业务 40 项，累计开展限制性技术治疗 4 例。完成省域疑难病例会诊 2 例。

着力提升科研创新实力。首次创新开设科研门诊，组织申报各类科研课题 201 项，4 项专利以技术转让的形式完成成果转化金额达 50.86 万元，获批各类专利 8 项。

全面构建高效教研体系。作为国家住院医师规范化培训基地，完成湖北省住培结业实践技能考核工作。2025 年首次参加住院医师规范化培训结业考核学员成绩位列全省第一。

培育培优人才队伍力量。系统构建“引才、育才、用才、留才”全链条工作机制，扎实推进引才专项工作。

四、优化服务供给，践行公益为民总宗旨

探索高效特色服务模式。慢病管理体系化建设成效显著，结合特色进行专科个性化设置，形成 42 个病种的慢病管理体系，大力推进多学科协作 MDT 模式。

严格落实便民利民举措。大力推进日间手术，积极探索拓展适宜病种范围，新增第二批日间手术目录。

持续改善患者就医体验。实现医保扫脸付、一码付提档升级，床旁结算在常青院区试点推行。上线病案自助打印机提供 24 小时服务，患者就医便捷度和满意度显著提升。

广泛拓宽服务辐射半径。发挥长江中下游骨科联盟牵头单位引领作用。探索创新医联体发展模式，扎实推进分级诊疗。积极做好援疆援藏和对口帮扶工作，推动基层与偏远地区资源下沉共享。

五、深化改革赋能，精细运营管理强驱动

内控管理精准高效。开展医院“十五五”发展规划前期调研，完成规划纲要基本框架编制。强化医院内控体系建设，强化内部审计监督。

后勤保障扎实全面。规范院内停车管理，抓好基建工程建设质量，助力医院整体环境改善，顺利推进能源托管改造项目，实现节能降耗控制成本。

平安维稳重点突出。严格执行“扫黑除恶”“打非治违”工作要求，切实保障医院平稳运营。

序号	重要事项	工作内容及目标	完成情况
1	强化党建引领，把稳医院发展总方向	筑根基，加强公立医院党建；稳阵地，巩固意识形态防线；强堡垒，夯实基层组织建设；正清风，深化行风纪律教育；扬新风，打造优良文化风貌。	1. 专题研究全面从严治党工作 2 次；组织第一议题学习 42 次、党委理论中心组学习 21 次。 2. 建成领导班子示范、支部全面覆盖的多层次学习格局；问题查摆精准覆盖、责任到人。 3. 成功创建 35 个特色鲜明的党建品牌；多个党支部协同开展特色党建活动，进一步增强组织凝聚力。 4. 搭建覆盖医保收费、药品耗材使用、财务管理等关键环节的廉政风险管控平台；扎实推进群众身边腐败问题、殡葬领域腐败乱象等集中整治，强力整治作风顽疾。 5. 在国家级、省市级权威媒体发稿近 1200 余篇次；重点宣传老年髋部骨折绿色通道、骑手门诊、汉马保障等在全市形成人文关怀示范效应。
2	聚焦战略布局，筑牢学科核心竞争力	稳步提升学科集群整体水平；推进骨科、肾病内科省级区域医疗中心建设	1. 新增开设运动医学科和脊柱外科病区各 1 个；获批湖北省临床重点专科 7 个、武汉市临床重点专科 4 个、武汉市中医重点专科 1 个。 2. 骨科、肾病内科省级区域医疗中心建设按既定计划推进，充分发挥区域分级诊疗网络核心枢纽作用，建设成效显著

3	激活创新引擎，提升技术科创实力	推进医疗技术创新应用； 提升科研创新实力； 全面构建高效教研体系； 培育培优人才队伍力量	1. 推进医疗技术创新应用，推进产医融合，拓宽手术机器人、3D 打印、AI 诊断等创新技术与产品的适应症范围。 2. 优化医院科研服务水平，首次开设科研门诊，组织申报科研课题，常态化开展“四医科创沙龙”学术活动，推进科研成果转化。 3. 承担本科及研究生教学任务，作为国家住院医师规范化培训基地承担教学与考核任务。 4. 构建“引才、育才、用才、留才”全链条工作机制，推进引才专项工作，完成各类项目申报。
4	优化服务供给，践行公益为民总宗旨	探索高效特色服务模式； 严格落实便民利民举措； 持续改善患者就医体验； 广泛拓宽服务辐射半径	1. 推进慢病管理体系化建设，推进多学科协作MDT 模式，首创骨康一体特色化门诊，打造“骯爱行动”老年髌部骨折绿色通道服务品牌，推广中医诊疗技术和特色方剂。 2. 推进日间手术、检查检验结果互认，开设“骑手门诊”，打通“互联网+医疗健康”服务路径。 3. 医保扫脸付、一码付提档升级，实现无卡支付、扫脸支付；床旁结算在常青院区试点推行；上线病案自助打印机提供 24 小时服务，就医便捷度和满意度显著提升。 4. 发挥长江中下游骨科联盟牵头单位引领作用，签订医联体协作、骨科专科联盟协议，开展义诊健康讲座，推进分级诊疗，做好援疆援藏和对口帮扶，保障大型活动医疗救治。
5	深化改革赋能，精细运营管理强驱动	强化内控体系建设； 规范院内停车管理，抓好基建工程建设质量，推进能源托管改造； 提升平安医院建设能力，落实安全生产责任制，推动医院法治建设，增强公共卫生应急处置能力	1. 完成规划纲要基本框架编制；开展专项审计评价与风险评估检查。 2. 为患者腾出停车位近 200 余个，完成建设改造与零星维修项目共 10 项。 3. 制定《安全生产责任体系实施方案》、“医安一体化”联合查房制度，全年安全生产零事故；开展 2025 年医院灾害脆弱性分析调查，各类应急培训演练有序开展。

第五部分 名词解释

(一) 一般公共预算财政拨款收入：指市级财政一般公共预算当年拨付的资金。

(二) 政府性基金预算财政拨款收入：指市级财政政府性基金预算当年拨付的资金。

(三) 事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入。

(四) 其他收入：指单位取得的除上述“一般公共预算财政拨款收入”、“政府性基金预算财政拨款收入”、“事业收入”等收入以外的各项收入。

(五) 年初结转和结余：指以前年度安排、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

(六) 本单位使用的支出功能分类科目(到项级)

1. 科学技术支出（类）基础研究（款）自然科学基金（项）。反映各级政府设立的自然科学基金支出。

2. 社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）事业单位离退休（项）。反映事业单位开支的离退休经费。

3. 社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）。反映机关事业单位实施养老保险制度由单位缴纳的基本养老保险费支出。

4. 社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位职业年金缴费支出（项）。反映机关事业单位实施养老

保险制度由单位实际缴纳的职业年金支出。

5. 卫生健康支出（类）卫生健康管理事务（款）其他卫生健康管理事务支出（项）。反映除上述项目以外的其他用于卫生健康管理事务方面的支出。

6. 卫生健康支出（类）公立医院（款）综合医院（项）。反映卫生健康、中医部门所属的城市综合性医院、独立门诊、教学医院、疗养院和县医院的支出。

7. 卫生健康支出（类）公共卫生（款）基本公共卫生服务（项）。反映基本公共卫生服务项目支出。

8. 卫生健康支出（类）公共卫生（款）重大公共卫生服务（项）。反映重大疾病、重大传染病预防控制等重大公共卫生服务项目支出。

9. 卫生健康支出（类）公共卫生（款）其他公共卫生支出（项）。反映除上述项目以外的其他用于公共卫生方面的支出。

10. 卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）事业单位医疗（项）。反映财政部门安排的事业单位基本医疗保险缴费经费，未参加医疗保险的事业单位的公费医疗经费，按国家规定享受离休人员待遇的医疗经费。

11. 卫生健康支出（类）中医药事务（款）中医（民族医）药专项（项）。反映中医（民族医）药方面的专项支出。

12. 卫生健康支出（类）其他卫生健康支出（款）其他卫生健康支出（项）。反映除上述项目以外其他由于卫生健康方面的支出。

13. 住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）。反映行政事业单位按人力资源和社会保障部、财政部规定的基本工

资和津贴补贴以及规定比例为职工缴纳的住房公积金。

14. 住房保障支出（类）住房改革支出（款）提租补贴（项）。反映按房改政策规定的标准，行政事业单位向职工（含离退休人员）发放的租金补贴。

15. 住房保障支出（类）住房改革支出（款）购房补贴（项）。反映按房改政策规定，行政事业单位向符合条件的职工（含离退休人员）、军队（含武警）向转役复员离退休人员发放的用于购买住房的补贴。

（七）结余分配：指事业单位按照会计制度规定缴纳企业所得税、提取的专用结余以及转入非财政拨款结余的金额等。

（八）年末结转和结余：指单位按有关规定结转到下年或以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

（九）基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

（十）项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务或事业发展目标所发生的支出。

第六部分 附件

附件一

2025年度武汉市第四医院整体绩效自评结果

一、整体绩效自评得分

2025年整体绩效自评得分96.26分。

二、整体绩效目标完成情况

（一）执行率情况。

单位支出调整后预算数249,674.45万元，执行数228,004.06万元，执行率91.32%，得18.26分。

（二）完成的绩效目标。

1、结构优化，提质增效。全院医疗服务收入占比达42.88%，有效收入占比达69.69%，连续3年在委属单位运行考核中位列第一，资产负债率一度降至36.12%的历史最低水平，资产运营效率与防范风险能力进一步增强。

2、学科引领，集群发展。持续擦亮骨科国家级临床重点专科建设项目招牌，新获批湖北省临床重点专科7个、武汉市临床重点专科4个、武汉市中医重点专科1个；骨科、肾病内科省级区域医疗中心建设成效初显，骨科CMI值达1.85；运动损伤与精准治疗湖北省重点实验室获批创建。

3、创新驱动，科技赋能。获批国家自然科学基金项目2项、省重点研发计划1项、省自然科学基金5项、市自然科学基金项目12项；获批各类专利8项，4项专利完成成果转化，金额达50.86万元；累计

开展新技术新业务40项，开展3D打印假体置换手术29台、骨科机器人手术424台。

4、人才强院，教学相长。特聘引进高水平专家2名，招聘博士15名、硕士48名；首次参加住院医师规范化培训结业考核学员82人，理论、技能合格率均为100%，结业考核通过率位列全省第一；本科生深造率达56.7%。

5、服务惠民，体验升级。形成42个病种的慢病管理体系，有效在案人数13万余名；检查检验结果互认为4412名患者累计节约费用160.42万元。

6、改革创新，智慧就医。完成古田风雨连廊、武胜血液净化部二期、武胜运动医学二病区等建设改造项目共计10项；医保扫脸付、一码付提档升级，床旁结算在常青院区试点推行；在委属医院中率先上线"抖音挂号小程序"，开通20个线上专科门诊累计接诊7202人次；创新开设全国首个"骑手门诊"。

7、履行公益，辐射基层。组织专家深入社区、企业开展义诊、健康讲座77场，服务群众近4000人次；圆满完成武汉市春节团拜会、武汉马拉松、长江文化艺术季等重大活动医疗保障任务。

三、存在的问题

1、年初绩效预算的编制质量有待进一步提高；

2、项目执行过程中督促机制不够完善，个别项目执行进度催促不到位；

3、年初绩效目标部分指标编制需进一步细化和量化，个别指标年初目标值与实际执行情况存在一定偏差。

四、下一步拟改进措施

1、增加量化指标，使各项绩效指标具体、可衡量；

2、根据单位上年绩效指标执行情况科学制定预算绩效目标，细化分解绩效目标，确保预决算比对更细化合理，产出指标能与履职效益指标相匹配；

3、加强项目资金执行管控力度，严格按照资金使用用途支付，开展中期评价，做好预算调整工作，按照规定结合实际完成情况调整绩效目标；

4、持续加强重点专科建设和人才队伍建设，加大科研创新投入并创新宣传方式、拓宽服务渠道。

附件二

2025 年度武汉市第四医院整体绩效自评表

单位名称： 武汉市第四医院

填报日期： 2026 年 9 月 15 日

单位名称		武汉市第四医院						
基本支出总额		93,133.51 万元			项目支出总额	134,870.55 万元		
预算执行情况 (万元) (20 分)			预算数	全年预算数 (A)	执行数(B)	执行率 (B/A)	得分 (20 分*执行率)	
		部门整体 支出总额	231,811.73	249,674.45	228,004.06	91.32%	18.26	
年度目标 1 (30 分)		打造百年人文名院，深入开展文化建设，关注职工身心健康；深入推进公立医院改革，推行现代医院管理制度；深化全民健康教育，履行医院公益职能，强化应急体系建设；明确发展战略和定位，加快重要项目建设，统筹医疗设备配置，协调人力资源发展；提升智慧管理水平，完善智慧医疗功能，推进智慧服务建设。						
年度绩效 指标	一级 指标	二级指标	三级指标			年初目标值 (A)	实际完成值 (B)	得分
	产出指标	数量指标	线上诊疗人次（人次）			≥1,889	7,202.00	3
		数量指标	日间手术开展例数（例）			≥1,500	2,027	3
		质量指标	医疗服务收入占医疗收入比例			≥40.00%	42.77%	3
		质量指标	有效收入占比			≥69.00%	69.80%	3
		质量指标	资产负债率			≤40.00%	36.11%	2
		质量指标	平均住院日（天）			≤7.6	7.69	3
		质量指标	出院患者四级手术占比			≥25.00%	20.74%	3
		质量指标	电子病历功能应用分级			四级	四级	3
		成本指标	万元收入能耗支出			≤0.03	0.03	3
	效益 指标	社会效益指 标	委属单位运行考核排名			位列第一	连续 3 年位 列第一	2
	满意度 指标	社会公众或 服务对象满 意度指标	患者满意度（分）			≥90	90.75	2

年度绩效目标 2 (20 分)		强化人才体系建设，加强人才培养培训；增强科研创新能力，加大教学管理力度，完善科教管理体系。聚力核心内涵发展，加快以骨科、肿瘤、心血管、药学等牵头的多学科合作科研团队建设，增强院内院外科研合作，逐步建立稳定的科研方向，提升科研水平。				
年度绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年初目标值 (A)	实际完成值 (B)	得分
	产出指标	数量指标	SCI/SCIE 收录论文数（篇）	≥41	68	3
		数量指标	国内外核心期刊发表论文数（篇）	≥78	84	3
		数量指标	获批专利数（项）	≥5	8	3
		数量指标	获批市级及以上科研项目数（项）	≥15	20	3
		质量指标	科研成果转化金额（万元）	≥2	50.86	3
		质量指标	住院医师规范化培训结业考核通过率	1	1	2
	效益指标	社会效益指标	本科生深造率	≥50%	56.70%	3
年度绩效目标 3 (30 分)		加强重点专科建设，着力医疗技术发展，提升医疗服务质量，创新医疗服务模式。充分发挥“大专科”优势，加大力度开展多学科协作，推动多领域学科集群发展，形成新的竞争优势；积极对标开展各级临床重点专科建设，整体推动现有优势学科提档升级，持续提升医疗服务能力和水平。				
年度绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年初目标值 (A)	实际完成值 (B)	得分
	产出指标	数量指标	创建国家级重点专科数量（个）	≥1	1	3
		数量指标	创建省级重点专科数量（个）	≥20	25	3
		数量指标	创建市级重点专科数量（个）	≥36	41	3
		数量指标	累计开展新技术新业务（项）	≥20	40	3
		质量指标	出院患者手术占比	≥38.00%	34.44%	2
		质量指标	出院患者微创手术占比	≥24.00%	20.44%	2
	效益指标	社会效益指标	慢病管理有效在案人数（万人）	≥10	13	3
		社会效益指标	医联体内双向转诊人次（人次）	≥2,500	2700	3
		社会效益指标	老年髌部骨折绿色通道收治例数（例）	≥1,000	1092	3
		社会效益指标	检查检验结果互认节约费用（万元）	≥150	160.42	3
总分	96.26 分					

偏差大或目标未完成原因分析	1.年初绩效预算的编制质量有待进一步提高； 2.部分绩效目标指标年初目标值设定与年度实际执行情况存在一定偏差（出院患者手术占比、出院患者微创手术占比等指标未完全达到年初目标值）； 3.年初绩效目标项目编制需进一步细化和量化。
改进措施及结果应用方案	1.增加量化指标，使各项绩效指标具体、可衡量； 2.根据单位上年绩效指标执行情况将整体绩效目标细化分解，科学制定预算绩效目标，确保预决算比对更细化合理，产出指标能与履职效益指标相匹配； 3.加强项目资金执行管控力度，严格按照资金使用用途支付，开展中期评价，做好预算调整工作，按照规定结合实际完成情况调整绩效目标； 4.持续加强重点专科建设和人才队伍建设，加大科研创新投入，创新宣传方式、拓宽服务渠道。

附件三

2025 年度卫生健康能力建设项目自评表

单位名称：武汉市第四医院

填报日期：2026 年 9 月 15 日

项目名称		卫生健康能力建设						
主管部门		武汉市卫生健康委员会			项目实施单位		武汉市第四医院	
项目类别		1、部门预算项目 ☒ 2、市直专项 ☐ 3、市对下转移支付项目 ☐						
项目属性		1、持续性项目 ☒ 2、新增性项目 ☐						
项目类型		1、常年性项目 ☒ 2、延续性项目 ☐ 3、一次性项目 ☐						
预算执行情况(万元) (20 分)			预算数(A)	执行数(B)	执行率(B/A)	得分 (20 分*执行率)		
		年度财政资金总额	906.87	906.87	100%	20		
年度绩效目标 (80 分)	一级指标	二级指标	三级指标		年初目标值 (A)	实际完成值 (B)	得分	
	产出指标	数量指标	召开质控中心培训(次)		≥8	11	5	
		数量指标	发表论文(篇)		≥116	210	7	
		数量指标	省、市级课题立项(项)		≥12	30	6	
		数量指标	解决临床、科研难题(项)		≥3	3	5	
		数量指标	住院医师规范化培训招录人数(人)		44	58	5	
		数量指标	全科医生转岗培训结业考核人数(人)		≥300	562	4	
		质量指标	急救设备、物品完好率		100%	100%	4	
		质量指标	健康科普知识普及率		≥95%	96.67%	3	
		质量指标	质控员培训完成率		100%	100%	3	
		质量指标	系统功能开发数量(个)		35	25	4	

		时效指标	住院医师规范化培训结业考核通过率	达到湖北省平均水平	100%（首考）	4
	效益指标	社会效益指标	全科医生转岗培训合格率	≥85%	98%	4
		社会效益指标	全科医生转岗培训完成率	≥85%	100%	4
		社会效益指标	保健对象项目知晓率	≥95%	97.67%	4
		可持续影响指标	质控报告上报率	≥90%	98.67%	5
	满意度指标	服务对象满意度	参培学员满意度	≥80.3%	98.4%	4
		服务对象满意度	科研研究人员满意度	≥90%	96%	4
		服务对象满意度	全科转岗学员满意度	≥85%	86.1%	4
总分		99 分				
偏差大或目标未完成原因分析		1.系统功能开发数量未达标：信息科本年度计划完成系统功能开发 35 个，实际完成 25 个，完成率 71.43%。主要原因：一是开发过程中临床科室陆续提出新增业务需求与本地化功能优化建议，需求变更频繁导致开发工期延长；二是部分功能需对接多系统数据接口，对接难度超出预期，开发整体进度滞后，导致全年功能开发数量未达目标。 2.科研项目论文产出未达目标：截至项目验收结题时发表学术论文数指标，年初目标值 ≥1 篇/项，实际 23 个项目共发表论文 15 篇、核算 0.65 篇/项，完成率 65%。主要原因：部分项目需要延期，成果尚未发表。				
改进措施及结果应用方案		1.加快系统功能开发进度：下年度项目启动前完成全流程需求调研与评审，固化核心需求清单，建立需求变更审批机制，严控随意变更；提前梳理对接系统的接口规范，明确各方对接责任与时间节点；优化开发排期，按里程碑节点跟踪进度，确保功能开发数量达标。 2.强化科研项目结题管理：对尚未结题项目实行清单化管理，逐项明确结题时间节点，每季度进行通报；对逾期未产出成果的项目暂缓申报新项目并约谈负责人；下一年度编制预算绩效目标时，依据项目任务书和实施周期合理明确预期成果及完成时点，预算执行中同步跟踪资金支出和成果完成情况。 3.持续提升培训与质控质效：提升紧缺专业学员培训质量，加强师资队伍建设，创新宣传方式、拓宽招生渠道；质控中心持续推进科研立项、督导检查、技能培训，督促分中心开展工作，追踪督导检查成效。				

附件四

2025 年度公共卫生服务项目自评表

单位名称：武汉市第四医院

填报日期: 2026 年 9 月 15 日

项目名称		公共卫生服务					
主管部门		武汉市卫生健康委员会		项目实施单位	武汉市第四医院		
项目类别		1、部门预算项目 ☒ 2、市直专项 ☐ 3、市对下转移支付项目 ☐					
项目属性		1、持续性项目 ☒ 2、新增性项目 ☐					
项目类型		1、常年性项目 ☒ 2、延续性项目 ☐ 3、一次性项目 ☐					
预算执行情况(万元) (20 分)			预算数(A)	执行数(B)	执行率(B/A)	得分 (20 分*执行率)	
		年度财政资金总额	104	104	100%	20	
年度绩效目标 (80 分)	一级指标	二级指标	三级指标		年初目标值 (A)	实际完成 值 (B)	得分
	产出指标	数量指标	全结肠镜复筛(人次)		1000	1048	5
			肺癌小剂里 CT 复筛(人次)		280	282	4
			乳腺癌超声+钼靶复筛(人次)		280	282	4
			胃镜、肠镜复筛(人次)		175	175	3
			肝癌超声+AFP 复筛(人次)		105	105	2
			癌症复筛任务完成率(省厅下达7000 例任务)		100%	100%	5
			发表论文(篇)		>1	2	5
			举办培训会(次)		>1	6	5
			参与培训会(次)		>3	8	2.5
			印刷海报、宣传册(份)		≥5000	5000 余份	3
			运行“早癌筛查门诊”医疗机构数(家)		≥5	3	3
			质量指标	肠癌早诊率		>80%	91.67%
		肠癌治疗率		>90%	100%	5	
		乳腺癌、肺癌、肝癌完成率		100%	100.2%	5	

			诊断及治疗时效达标率	≥95%	100%	5
		时效指标	预算进度	100%	100%	5
		可持续影响指标	居民癌症核心知识知晓率不断提高	≥70%	80%	4
	满意度指标	服务对象满意度	患者就医满意度	≥90%	98%	5
			居民对公共卫生服务态度、医疗水平、总体服务的满意度	>90%	100%	4
总分		97.5 分				
偏差大或目标未完成原因分析		1. 目前还存在着全市癌症防控水平参差不齐、一些区域癌症防控不落地的现状。				
改进措施及结果应用方案		1、继续贯彻落实《关于印发湖北省影响群众健康突出问题“323+”行动方案（2026-2030）的通知》（鄂卫发〔2026〕7号）文件精神，扎实推进全市癌症防治工作，重点实现从阶段化到常态化癌症防控的转变，大力推动肿瘤防控同质化进程，加强培训、监管、督查力度，提高癌症防治质量。 2、进一步完善肿瘤登记、报卡制度，加强肿瘤随访，使肿瘤监测全覆盖更全面、更规范。 3、在全市医疗机构，全面推行“早癌筛查门诊”，逐步扩大癌症筛查覆盖面。持续推动三级以上医疗机构的肿瘤科、体检中心联动，增加一般风险人群的癌症机会性筛查及筛查的规范化。 4、癌症信息化管理上的不足，部分限制了癌症防治闭环的进程。“323+”行动将着重以肿瘤随访为切入点，推进肿瘤信息化建设，完成肿瘤随访信息化管理试点，逐渐在全市肿瘤专业推行。借助现有的武汉市卫健委信息平台扩容，构建“武汉市癌症防治信息化管理平台”区域数据中心，增设“323+”癌症筛查、随访专项，并整合体检机构、医疗机构、基层医疗卫生机构信息数据，在此基础上建立肿瘤随访、评估制度，形成个人健康完整化、动态化档案。 5、持续推进“癌症早诊早治”宣传理念，增加宣传册发放，加大新媒体宣传，进一步提高居民癌症核心知识知晓率。完成系列宣传视频，进一步扩大受众面。常态化推进全国肿瘤防治宣传周联动宣传工作。 6、加强肿瘤规范化全程管理，全面推动从早期筛查、分级管理、高危人群干预、双向转诊及防治结合的管理模式。加大临床研究力度，全面完成“防筛治管研”一体化推进目标。				

附件五

2025 年度中医事业发展项目自评表

单位名称: 武汉市第四医院

填报日期: 2026 年 9 月 15 日

项目名称		中医事业发展					
主管部门		武汉市卫生健康委员会			项目实施单位 武汉市第四医院		
项目类别		1、部门预算项目 ☒ 2、市直专项 ☐ 3、市对下转移支付项目 ☐					
项目属性		1、持续性项目 ☒ 2、新增性项目 ☐					
项目类型		1、常年性项目 ☒ 2、延续性项目 ☐ 3、一次性项目 ☐					
预算执行情况(万元) (20 分)			预算数(A)	执行数(B)	执行率(B/A)	得分 (20分*执行率)	
		年度财政资金总额	7	7	100%	20	
年度绩效目标 (80 分)	一级指标	二级指标	三级指标		年初目标值 (A)	实际完成 值 (B)	得分
	产出指标	数量指标	截至到项目验收结题时,发表 表论文数		≥1 篇/项	4 篇/14 项目, 核算为 0.29 篇/项	1
		质量指标	省/市级课题立项		≥10 项	27	20
		质量指标	文章发表		100 篇	186	20
		时效指标	经费按时使用率		≥90%	100.0%	20
	满意度指标	服务对象满意度	科研研究人员服务满意度		≥90%	96.0%	15
总分	96 分						
偏差大或目标未完成原因分析		截至到项目验收结题时发表论文数指标, 年初目标值≥1 篇/项, 实际 4 篇、共计 14 个项目, 核算 0.29 篇/项, 完成率 29%, 按比例折算 1.45 分、按整数计分得 1 分(满分 5 分), 未达到年初目标。主要原因: 部分项目需要延期, 成果尚未发表。					
改进措施及结果应用方案		1.对尚未结题项目实行清单化管理, 逐项明确结题时间节点, 每季度进行通报; 2.对逾期未产出成果的项目暂缓申报新项目并约谈负责人。 3.针对结题项目论文产出未达目标的问题, 下一年度编制预算绩效目标时, 将依据项目任务书和实施周期, 从绩效指标字典中选取适用指标, 合理明确预期成果及完成时点; 预算执行中同步跟踪资金支出和成果完成情况, 对临近结题仍未达到任务书要求的项目及时核实原因并督促整改。					

附件六

2025年度医疗卫生机构改革和发展项目自评结果

一、自评得分

2025年度医疗卫生机构改革和发展项目绩效自评得分98分。

二、绩效目标完成情况

（一）执行率情况。

2025年度医疗卫生机构改革和发展项目年初预算129,493.02万元，调整后预算数133,852.68万元，执行数133,852.68元，执行率100%，得20分。

（二）完成的绩效目标。

1. 项目产出情况（满分60分，得分58分）

数量指标：全年线上诊疗人次7,202人次，年初目标 $\geq 1,889$ 人次，超额完成；日间手术开展2,027例，年初目标 $\geq 1,500$ 例，超额完成；创建省级重点专科25个，年初目标 ≥ 20 个；创建市级重点专科41个，年初目标 ≥ 36 个；SCI/SCIE收录论文68篇，年初目标 ≥ 41 篇；获批市级及以上科研项目20项，年初目标 ≥ 15 项。

质量指标：科研成果转化金额50.86万元，年初目标 ≥ 2 万元，大幅超额完成；住院医师规范化培训结业考核通过率100%，达到年初目标；资产负债率36.11%，控制在年初目标 $\leq 40\%$ 以内；平均住院日7.69天，控制在年初目标 ≤ 7.6 天；电子病历功能应用分级达到四级，完成年初目标。

成本指标：万元收入能耗支出0.03，达到年初目标 ≤ 0.03 的要求。

2. 项目效益情况（满分15分，得分15分）

社会效益指标：通过合理配置医疗资源、加强学科建设和设备投入，医院整体诊疗水平和收治率达到98%，年初目标 $\geq 95\%$ ；慢病管理有效在案人数13万人，年初目标 ≥ 10 万人，超额完成。

3. 满意度完成情况（满分5分，得分5分）

患者满意度90.75分，年初目标 ≥ 90 分，超额完成。

三、存在的问题和原因

（一）存在的问题。

2025年度本项目绝大部分绩效目标均完成或超额完成，项目整体运行良好。但在绩效管理精细化方面仍存在一定提升空间：一是部分绩效目标指标的量化程度和可衡量性有待进一步增强；二是预算编制与业务工作的衔接还需更加紧密，绩效目标设置的前瞻性和精准度有待提高。

（二）问题产生的原因。

一是预算绩效目标编制过程中，对部分业务工作的量化分解不够充分，指标设置的科学性和合理性有待进一步提升；二是绩效管理专业力量有待加强，对绩效目标执行情况的动态跟踪和中期评估机制需进一步完善。

四、下一步拟改进措施

1. 继续加强预算绩效管理，细化量化绩效目标，提高预算编制科学性和精准性。根据医院实际情况将项目目标细化分解，使各项绩效指标具体、清晰、可量化，产出指标能与履职效益指标相匹配。

2. 持续加强重点专科建设和人才队伍建设，加大科研创新投入，巩固学科优势。以学科建设为引领，推动医疗技术水平和服务能力持续提升。

3. 加强设备全生命周期管理，提高设备使用效率和运维保障水平。完善设备采购、验收、使用、维护、报废全流程管理制度，确保设备资产安全高效运行。

4. 加强项目资金执行管控，开展中期绩效评价，确保资金使用效益。对预算运行情况进行跟踪监督，了解预算执行情况，发现问题及时提出建议并及时整改，确保全年预算任务的完成。

5. 创新宣传方式、拓宽服务渠道，持续提升患者满意度和医院整体服务水平。以患者需求为导向，优化服务流程，改善就医体验，不断提升人民群众的获得感和满意度。

附件七

2025 年医疗卫生机构改革和发展项目自评表

单位名称: 武汉市第四医院

填报日期：2026 年 9 月 15 日

项目名称		医疗卫生机构改革和发展					
主管部门		武汉市卫生健康委员会			项目实施单位	武汉市第四医院	
项目类别		1、部门预算项目 ☒ 2、市直专项 ☐ 3、市对下转移支付项目 ☐					
项目属性		1、持续性项目 ☒ 2、新增性项目 ☐					
项目类型		1、常年性项目 ☒ 2、延续性项目 ☐ 3、一次性项目 ☐					
预算执行情况(万元) (20分)			预算数(A)	执行数(B)	执行率(B/A)	得分 (20分*执行率)	
		年度财政资金总额	133,852.68	133,852.68	100%	20	
年度绩效目标 (80分)	一级指标	二级指标	三级指标		年初目标值 (A)	实际完成 值 (B)	得分
	产出指标	数量指标	线上诊疗人次(人次)		≥1,889	7,202.00	5
		数量指标	日间手术开展例数(例)		≥1,500	2027	5
		数量指标	创建省级重点专科数量(个)		≥20	25	5
		数量指标	创建市级重点专科数量(个)		≥36	41	5
		数量指标	SCI/SCIE 收录论文数(篇)		≥41	68	5
		数量指标	获批市级及以上科研项目数(项)		≥15	20	5
		质量指标	科研成果转化金额(万元)		≥2	50.86	5
		质量指标	住院医师规范化培训结业考核通过率		100.00%	100.00%	5
		质量指标	资产负债率		≤40.00%	36.11%	5
		质量指标	平均住院日(天)		≤7.6	7.69	3

		质量指标	电子病历功能应用分级	四级	四级	5
		成本指标	万元收入能耗支出	≤ 0.03	0.03	5
	效益指标	社会效益指标	提升医院整体诊疗水平	$\geq 95\%$	98%	8
		社会效益指标	慢病管理有效在案人数（万人）	≥ 10	13	7
	满意度指标	服务对象满意度	患者满意度（分）	≥ 90	90.75	5
总分		98 分				
偏差大或目标未完成原因分析		本项目年度绩效目标各项指标均完成或超额完成年初目标值，无未达标指标。预算执行率 100%，资金使用规范，项目整体运行良好。				
改进措施及结果应用方案		1. 继续加强预算绩效管理，细化量化绩效目标，提高预算编制科学性和精准性； 2. 持续加强重点专科建设和人才队伍建设，加大科研创新投入，巩固学科优势； 3. 加强设备全生命周期管理，提高设备使用效率和运维保障水平； 4. 加强项目资金执行管控，开展中期绩效评价，确保资金使用效益； 5. 创新宣传方式、拓宽服务渠道，持续提升患者满意度和医院整体服务水平。				